Deloitte.

Fideicomiso Irrevocable Número F00854

Benchmark y diagnóstico de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Abril 2022

CONFIDENCIAL
CONFIDENCIAL

Contenido

1 Objetivos

2 Sobre los ODS

3 Metodología

4 Resultados: benchmark y diagnóstico

5 Alternativas de acción

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Objetivos

Objetivos

01

Identificar el posicionamiento de Fibra Shop en el sector inmobiliario y su contribución a los ODS.

02

Detectar las tendencias y mejores prácticas de contribución a los ODS de las FIBRAs líderes del sector.

03

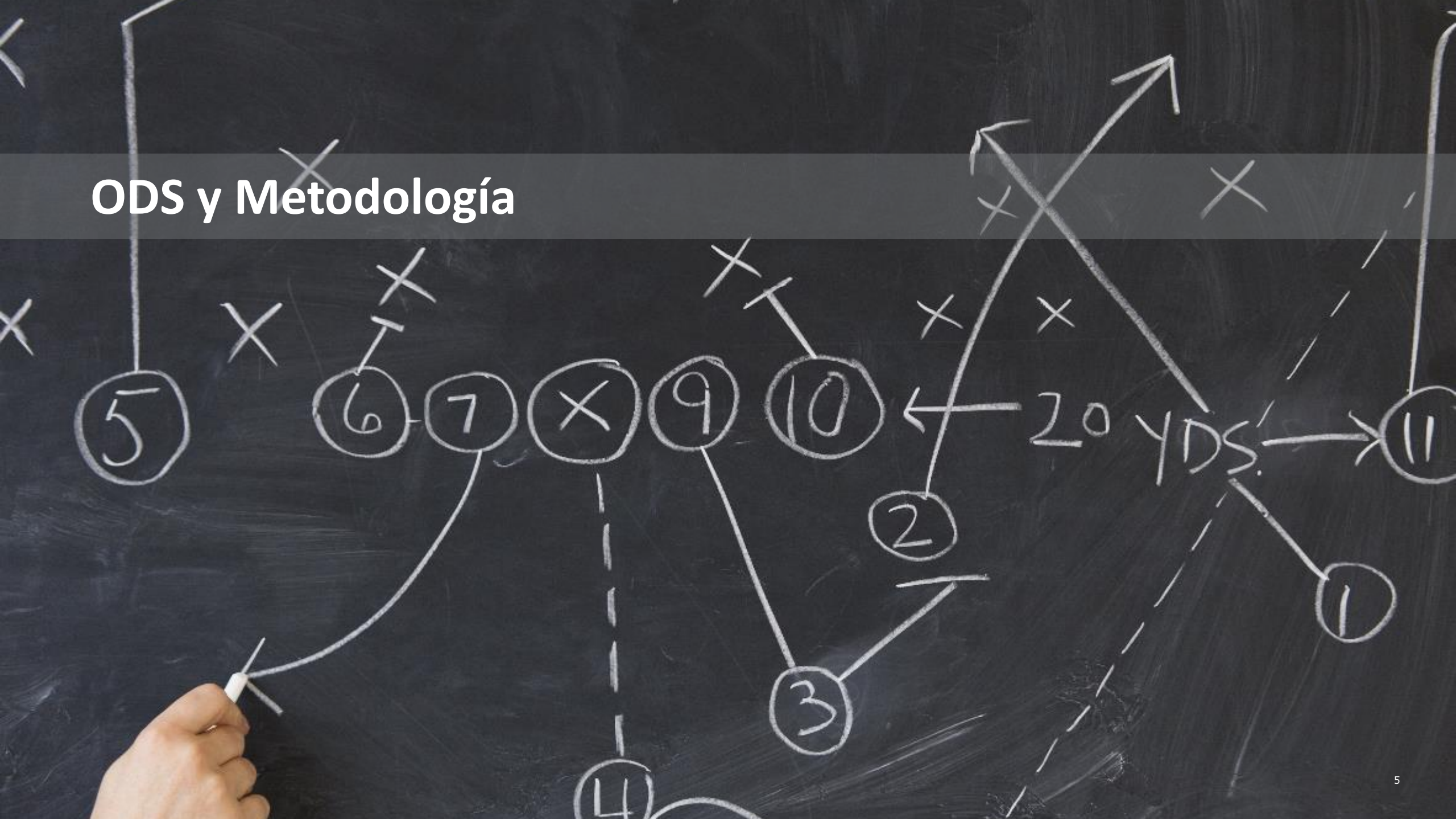
Identificar la gestión de los ODS en Fibra Shop para detectar brechas y áreas de oportunidad que permitan alinear su estrategia ASG con estos objetivos.

04

Proporcionar alternativas de acción basadas en las observaciones del benchmark y del diagnóstico para fortalecer el impacto estratégico de Fibra Shop en los ODS.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS y Metodología



Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible inició en 2015 para poner fin a la pobreza y crear un mundo de paz, prosperidad y oportunidades para todos en un planeta sano.

Los 17 ODS buscan la transformación de los sistemas financieros, económicos y políticos que rigen hoy en nuestras sociedades para garantizar los derechos humanos de todos. Estos Objetivos requieren una inmensa voluntad política y una acción ambiciosa por parte de todas las partes implicadas.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Contexto y antecedentes

La **Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible,** representa una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendan un nuevo camino con el que mejorar la vida de todos, sin dejar a nadie atrás.

Dado que quedan menos de diez años para alcanzar los ODS, en 2019, los líderes mundiales solicitaron una **década de acción y resultados en favor del desarrollo sostenible** para movilizar la financiación, mejorar la aplicación a nivel nacional y reforzar las instituciones para lograr los ODS en la fecha prevista.

Cada objetivo se divide en metas específicas**, representando 169 metas por los 17 objetivos** a alcanzar para 2030.

Precisamente, los gobiernos son un actor clave en el progreso de los ODS; sin embargo, el cumplimiento de estos objetivos no sería posible sin **la capacidad de innovación, el acceso a recursos y el alcance de las empresas.**

Fuente: https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

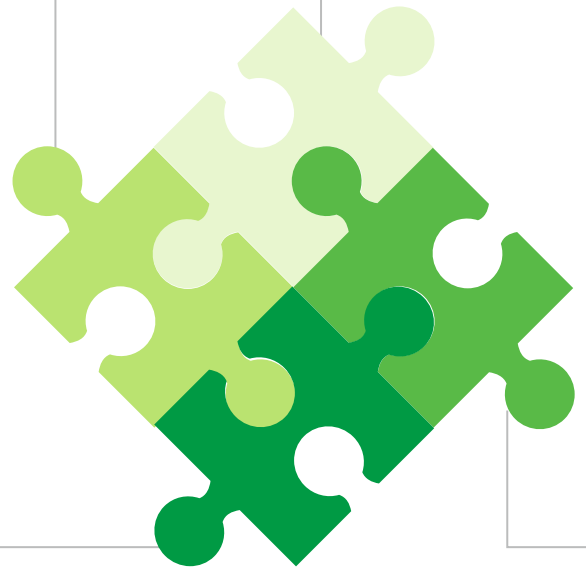
Información Confidencial

ODS en el sector empresarial

Importancia en la estrategia ASG

LIDERAZGO GLOBAL
La inclusión de los ODS en la estrategia ASG de las empresas inmobiliarias permite una ventaja competitiva y demuestra un mayor liderazgo al fortalecer la resiliencia y mejorar el rendimiento.

ATRACCIÓN DE LA INVERSIÓN
Cada vez más inversionistas buscan oportunidades inmobiliarias y cuentan con requerimientos más específicos en cuanto a los ODS, buscando cómo la organización o un inmueble contribuye a los ODS.



DEMANDAS DE LOS GRUPOS DE INTERÉS
Los ODS permiten comunicar impactos, metas y objetivos, a nivel corporativo y de cartera, a los grupos de interés de la empresa. De esta forma, se fortalece la relación y comunicación con las partes interesadas, y se progresa en el cumplimiento de sus necesidades y expectativas.

INNOVACIÓN EN LA CADENA DE VALOR
Los ODS ayudan a las empresas a generar oportunidades de negocio innovadoras para crear valor mediante la gestión de riesgos para la sociedad y el medio ambiente y el desarrollo de productos y servicios con impactos positivos.

Fuente: A Primer on the U.N. Sustainable Development Goals for Real Estate

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Metodología

Benchmark y diagnóstico ODS

1 Benchmark del sector a nivel ODS

OBJETIVO

Analizar el impacto en los ODS, así como las mejores prácticas, de las FIBRAs líderes en el tema.

ENFOQUE

1. **Se identificaron los ODS prioritarios** para el sector a través de las herramientas SDG Action Manager y un benchmark interno, así como de un análisis de los temas materiales (prioritarios y emergentes) de Fibra Shop.

2. Se evaluó la **contribución de cada FIBRA,** a través de políticas, programas o iniciativas**, a las metas específicas** de los ODS seleccionados. Se utilizó información pública:
   - Informes de sustentabilidad 2020
   - Políticas y códigos de conducta

   El **marco de calificación es cuantitativo** y se le asigna un valor de 1 cuando la organización tiene iniciativas enfocadas a la meta específica y 0 cuando no cuenta con ninguna iniciativa.

CONSIDERACIONES CLAVE

- Se contemplaron únicamente las metas aplicables al sector empresarial de los ODS seleccionados.
- En el caso de Fibra Shop, aunado a la información pública, se utilizaron los avances relacionados con el presente proyecto para analizar el desempeño más actualizado de la organización.

2 Diagnóstico de desempeño y gestión de los ODS de Fibra Shop

Con base en la herramienta SDG Action Manager, identificar la gestión de los ODS en Fibra Shop. Así como el impacto y alineación a los ODS materiales.

1. Se utilizó un **marco de calificación cuantitativo** para determinar el **nivel de desempeño y gestión de Fibra Shop** en cada uno de los ODS materiales considerando sus acciones, políticas, programas e iniciativas. Con una puntuación máxima de 100%, el análisis se dividió en 4 categorías:

   1. Modelo de negocios
   2. Cadena de suministro
   3. Operaciones internas
   4. Acción colectiva

- Debido al nivel de detalle del diagnóstico, se evaluó información pública y no pública para obtener resultados acertados y congruentes con el desempeño actual de Fibra Shop.
- Se utilizaron las directrices relacionadas con los ODS (Pacto Mundial de la ONU, GRI, entre otras) para obtener un análisis detallado y metodológicamente sólido.
- El análisis destaca el cumplimiento general de los ODS por parte de Fibra Shop, pero no evalúa la calidad de las divulgaciones ni la fiabilidad de los datos utilizados en sí.

3 Análisis de resultados y oportunidades de mejora

A partir del benchmark y del diagnóstico realizados, proporcionar alternativas de acción para maximizar el impacto de Fibra Shop en los ODS y obtener ventajas competitivas.

1. Se analizaron las **mejores prácticas** detectadas en el benchmark para **cerrar las brechas identificadas**.

2. Se integraron los resultados de las etapas 1 y 2 para determinar **oportunidades de mejora clave** en la gestión de riesgos con respecto a los ODS.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Metodología

Selección de ODS prioritarios

1. ODS reportados en el Informe 2020 de Fibra Shop.
2. La herramienta SDG Action Manager identifica los ODS más relevantes para el sector real estate.
3. A partir de un benchmark realizado por el equipo a cargo de Deloitte se identificaron los ODS más reportados por las organizaciones del sector.

#	Fibra Shop	SDG Action Manager	benchmark interno
1	3 SALUD Y BIENESTAR	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	3 SALUD Y BIENESTAR
2	5 IGUALDAD DE GÉNERO	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	5 IGUALDAD DE GÉNERO
3	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE
4	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
5	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES		10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
6	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES		11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
7	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES		12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
8	13 ACCIÓN POR EL CLIMA		13 ACCIÓN POR EL CLIMA
9	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES		15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES
10	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS		16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

ODS seleccionados

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Benchmark

FIBRAs líderes del sector

OPERACIÓN EN MÉXICO

FUNO

Portafolio:

- Comercial
- Industrial
- Oficinas

Terrafina

Portafolio:

- Industrial
- Logística

OPERACIÓN GLOBAL

Prologis Global

Portafolio:

- Logística

OPERACIÓN EN AUSTRALIA

Dexus

Portafolio:

- Oficinas
- Industrial
- Comercial (gestión)
- Salud (gestión)

- Para cada FIBRA, se analizó si **contribuye o no** a 39 metas de los 7 ODS prioritarios para el sector:

Energía asequible y no contaminante

Trabajo decente y crecimiento económico

Reducción de las desigualdades

Ciudades y comunidades sostenibles

Producción y consumo responsable

Acción por el clima

Paz, justicia e instituciones sólidas

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

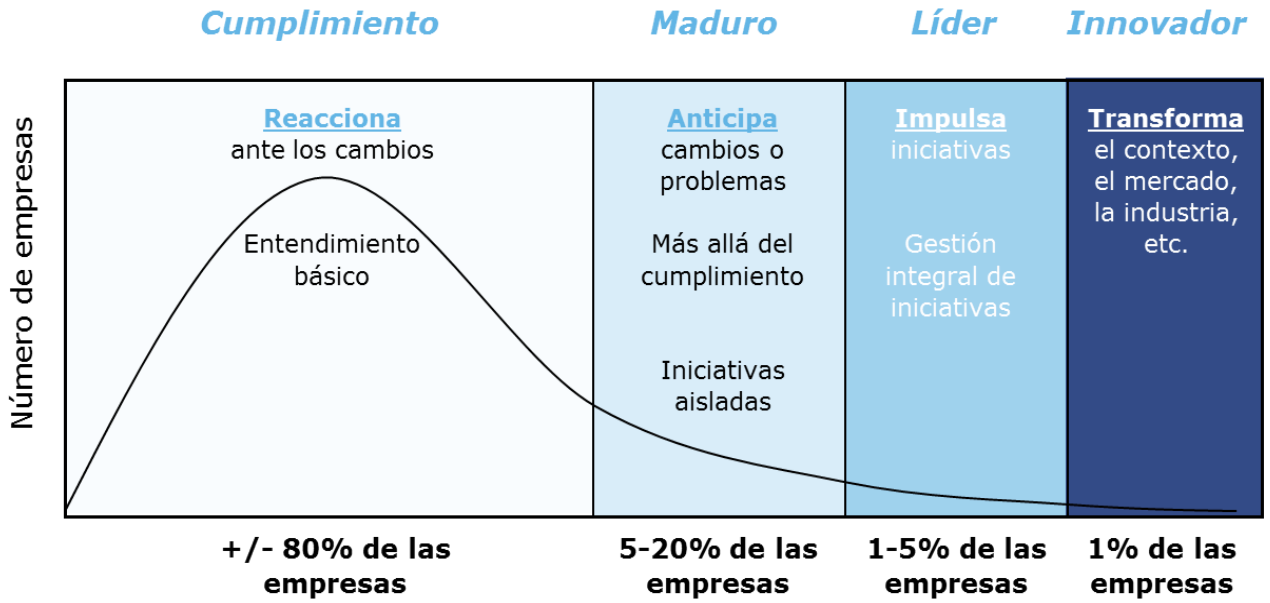
Información Confidencial

Resultados

Escala de evaluación

La escala utilizada para evaluar a las empresas se basa en el Modelo de Madurez desarrollado por Deloitte. Comprende cuatro niveles de madurez: cumplimiento, maduro, líder e innovador.

La evaluación se determina a partir de la información pública sobre los ODS de las organizaciones seleccionadas.



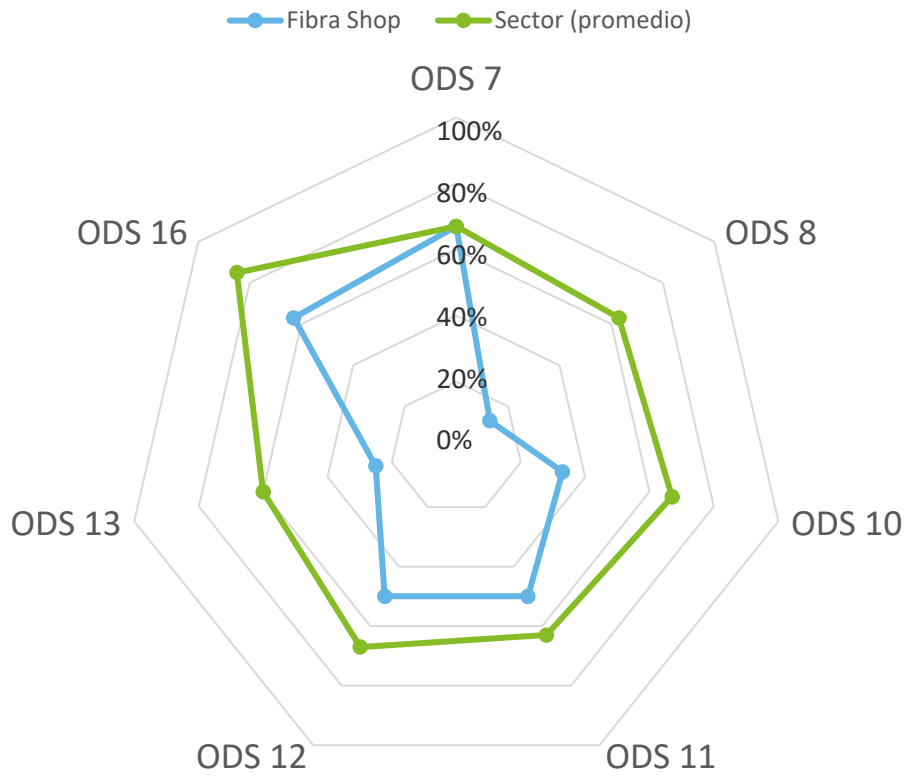
El Modelo de Madurez tiene la siguiente escala de medición:

Nivel de desarrollo	0	Cumplimiento	Maduro	Líder	Innovador
Criterio de evaluación	No se encontró información	Genera dentro de sus operaciones acciones que contribuyen de manera aislada a una meta del ODS.	Tiene identificado el ODS y genera acciones de manera aislada para sus metas.	Tiene identificado el ODS y genera acciones a favor en la mayoría de sus metas.	Cuenta con acciones específicas para contribuir al cumplimiento de las metas del ODS.
% de cumplimiento	0	1 - 25	26-50	51-75	76-100

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Panorama general

Promedio del sector



ODS	Fibra Shop	Sector	Diferencia
Energía asequible y no contaminante	67%	67%	-
Trabajo decente y crecimiento económico	13%	63%	-50
Reducción de las desigualdades	33%	67%	-34
Ciudades y comunidades sostenibles	50%	63%	-13
Producción y consumo responsable	50%	67%	-17
Acción por el clima	25%	60%	-35
Paz, justicia e instituciones sólidas	63%	85%	-22
Promedio	**43%**	**67%**	**-10**

El benchmark se enfoca en evaluar si la FIBRA contribuye o no a cada una de las metas específicas de los ODS prioritarios con el fin de posicionar a Fibra Shop con respecto al sector.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Panorama general
Avances 2021-2022

Con base en los esfuerzos que se están llevando a cabo como parte del **proyecto ASG 2021-2022 se tendrá el siguiente avance** considerando un mayor impacto en las metas específicas y fortaleciendo la gestión y desempeño de los ODS materiales:

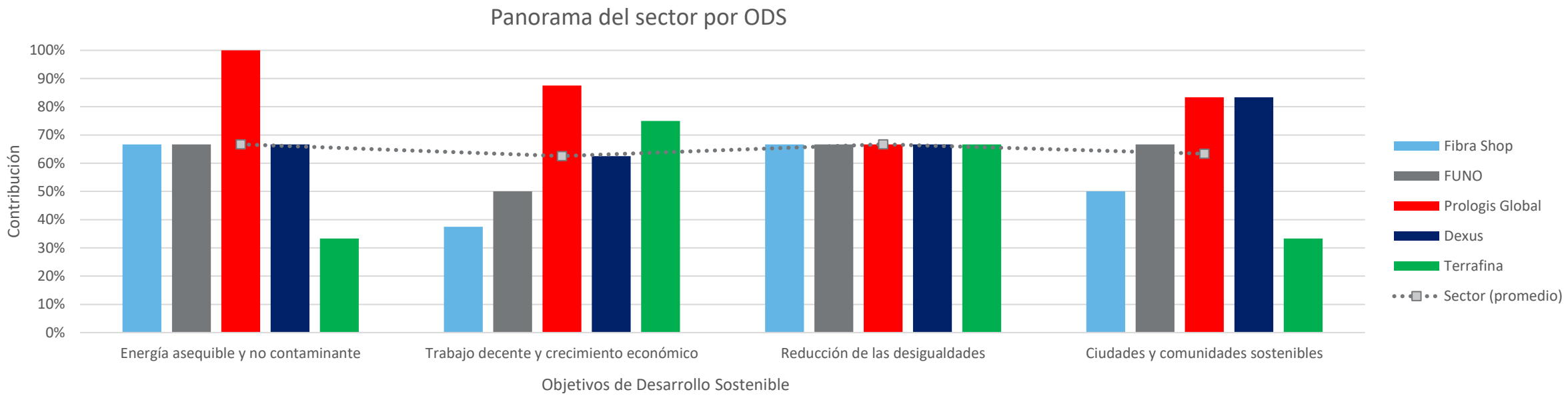
ODS	Puntuación F. Shop actual	Puntuación F. Shop después del proyecto 2021-2022	Avance	Sector (promedio)	Diferencia
Energía asequible y no contaminante	67%	67%	0%	67%	-
Trabajo decente y crecimiento económico	13%	38%	+ 25%	63%	-25
Reducción de las desigualdades	33%	67%	+ 33%	67%	-
Ciudades y comunidades sostenibles	50%	50%	0%	63%	-13
Producción y consumo responsable	50%	67%	+ 17%	67%	-
Acción por el clima	25%	50%	+ 25%	60%	-10
Paz, justicia e instituciones sólidas	63%	63%	0%	85%	-22
Promedio	**43%**	**57%**	**+ 14%**	**67%**	**-10**

*A partir de esta diapositiva la puntuación que se considera es la correspondiente al desempeño después del proyecto ASG 2021-2022.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Panorama general

Detalle por FIBRA



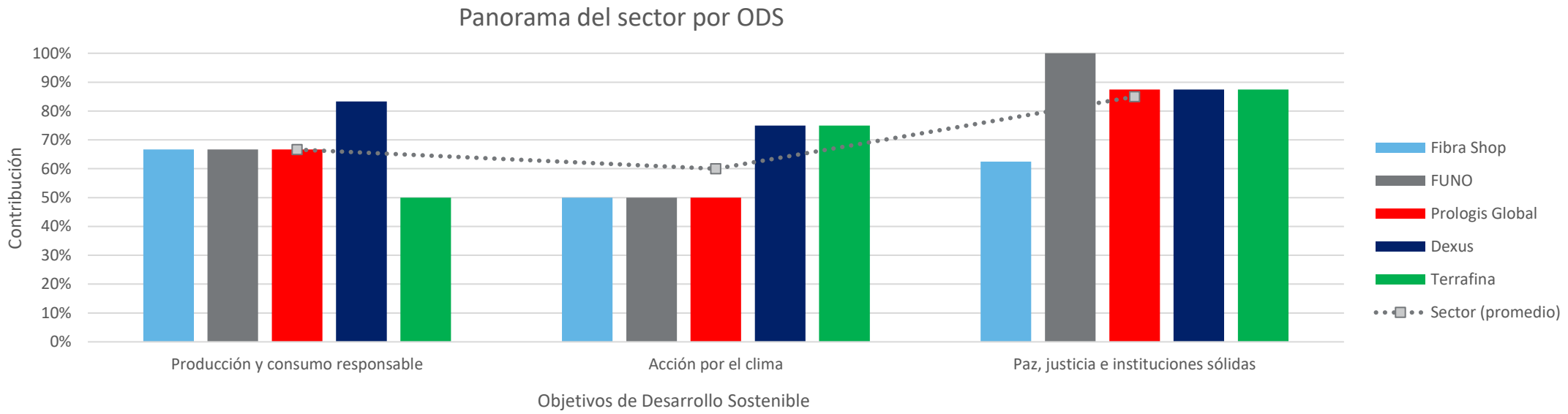
ODS	Fibra Shop	FUNO	Prologis Global	Dexus	Terrafina
Energía asequible y no contaminante	67%	67%	100%	67%	33%
Trabajo decente y crecimiento económico	38%	50%	88%	63%	75%
Reducción de las desigualdades	67%	67%	67%	67%	67%
Ciudades y comunidades sostenibles	50%	67%	83%	83%	33%

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Panorama general (2)

Detalle por FIBRA



ODS	Fibra Shop	FUNO	Prologis Global	Dexus	Terrafina
Producción y consumo responsable	67%	67%	67%	83%	50%
Acción por el clima	50%	50%	50%	75%	75%
Paz, justicia e instituciones sólidas	63%	100%	88%	88%	88%

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Panorama general
Resumen de resultados del diagnóstico

Encima del promedio del sector

Debajo del promedio del sector

	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
Resultado general*	44.8%	48.3%	19.9%	43.9%	29.3%	42.8%	43.4%
Modelo de negocios[1]	85.6%	92.8%	6.8%	92.8%	6.8%	89.2%	93.2%
Operaciones internas[2]	36%	58.4%	39.2%	49.2%	66.4%	48.4%	74.4%
Cadena de suministro[3]	17.2%	8%	0%	N/A	10%	0%	10%
Acción colectiva (ODS 17)[4]	40%	37.7%	33.2%	33.2%	33.2%	33.2%	6.4%
Nivel de riesgo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo

*El resultado del diagnóstico representa un promedio ponderado del desempeño de Fibra Shop en la gestión y contribución a cada ODS con base en sus operaciones. Es decir, cada aspecto evaluado a través de la herramienta tiene una importancia relativa diferente, lo que permite evaluar el impacto a detalle.

**Dentro de los ODS existen metas que van dirigidas exclusivamente a sectores específicos o al gobierno de cada país, por lo que una empresa no puede impactar sobre estas metas. Por esta razón, el porcentaje de cumplimiento general de cada ODS no necesariamente llegará al 100%.

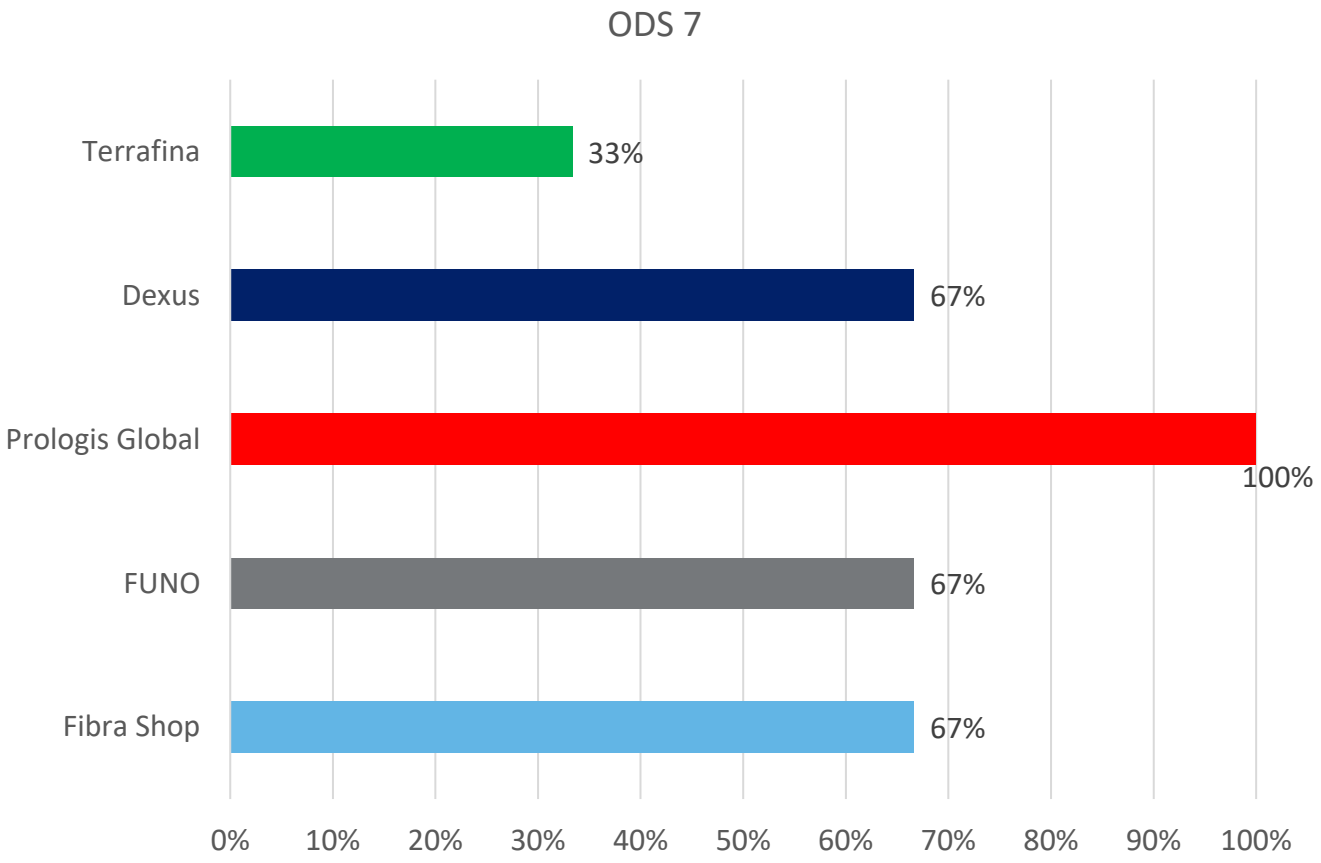
1. Modelo de negocios: enfocado a la estrategia de la organización para la gestión del ODS.
2. Cadena de suministro: enfocado a la gestión de los proveedores y su consideración en el impacto de los ODS.
3. Operaciones internas: referente a la gestión de impactos directos derivados de sus actividades.
4. Acción colectiva: creación de alianzas que impactan al ODS 17.
5. El nivel de riesgo se refiere al riesgo que representa el porcentaje de cumplimiento con cada ODS actual de acuerdo con las actividades y el sector de la organización.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 7: Energía asequible y no contaminante



Conceptos evaluados en las metas del ODS 7

1. Proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas
2. Eficiencia energética
3. Cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología en materia de energía limpia y eficiencia energética
4. Inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

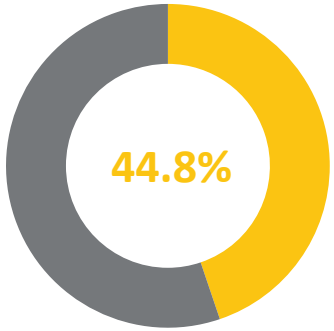
Información Confidencial

ODS 7: Energía asequible y no contaminante

Análisis a detalle

Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:



Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 35.6% por encima del promedio del sector.

Modelo de negocios: 85.6%
78.8% por encima del sector

Operaciones internas: 36%
12.8% por encima del sector

Cadena de suministro: 17.2%
17.2% por encima del sector

Acción colectiva (ODS 17): 40%
26.8% por encima del sector

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 7: Energía asequible y no contaminante

Mejores prácticas identificadas	
Dexus	• Inscripción a la iniciativa RE100 para consumir 100% de energía renovable en 2030. • Incremento de la eficiencia energética a través del desarrollo de planes estratégicos según NABERS Energy y Green Star Performance.
Prologis Global	• Implementación y cumplimiento de objetivos de generación de electricidad renovable mediante paneles solares. • Estrategia de incubación en materia de innovación a nivel mundial para invertir en distintas empresas que desarrollan soluciones e investigaciones en temas de energía solar y tecnologías que minimizan el consumo energético y fomentan la eficiencia.

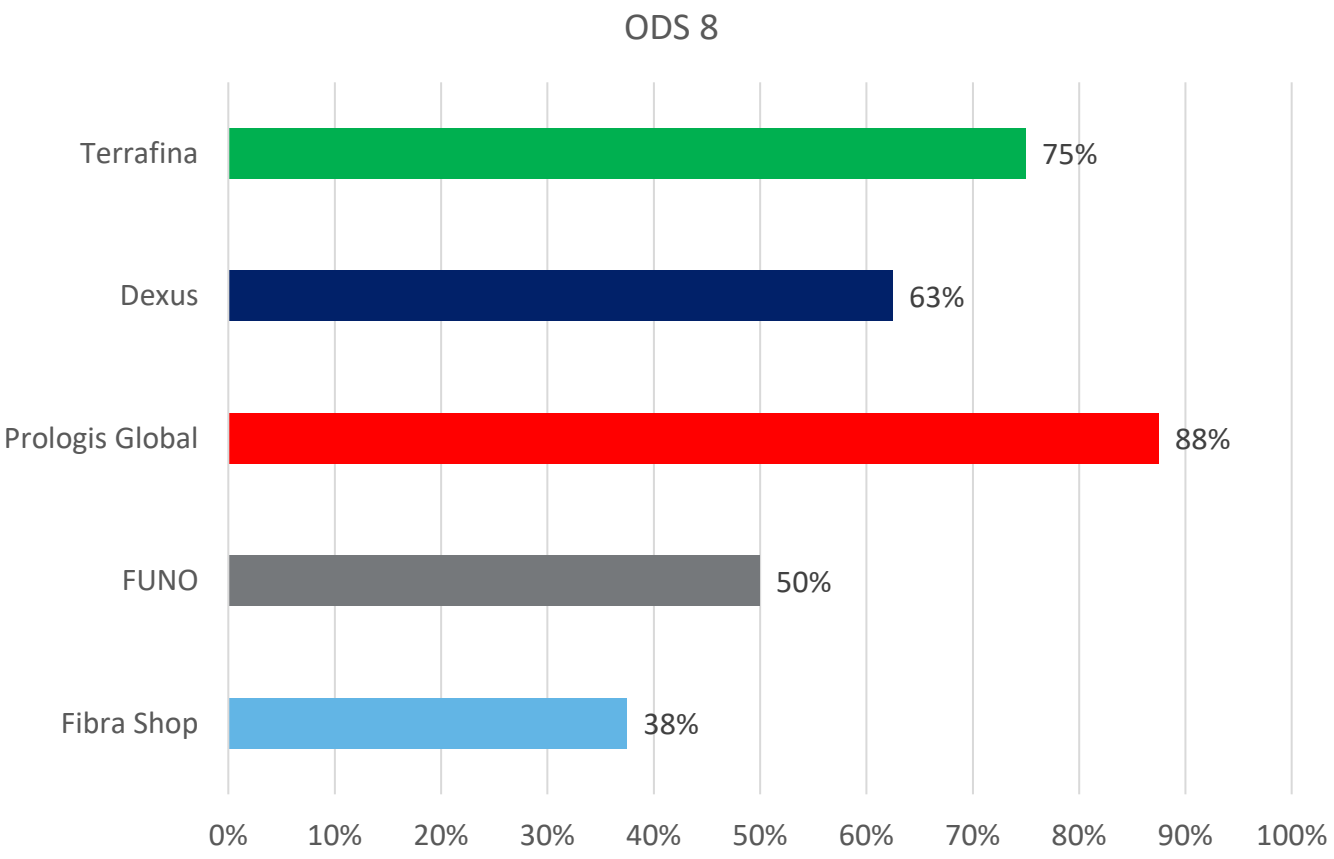
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico



Conceptos evaluados en las metas del ODS 8

1. Apoyo a actividades productivas, a la creación de puestos de trabajo decentes, y al emprendimiento
2. Desvinculación del crecimiento económico y la degradación del medio ambiente
3. Empleo pleno y productivo, trabajo decente e igualdad de remuneración
4. Estrategia para el empleo de los jóvenes
5. Medidas contra el trabajo forzoso, la esclavitud y el trabajo infantil
6. Derechos laborales y seguridad del entorno de trabajo
7. Promoción del turismo sostenible, la cultura y los productos locales

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

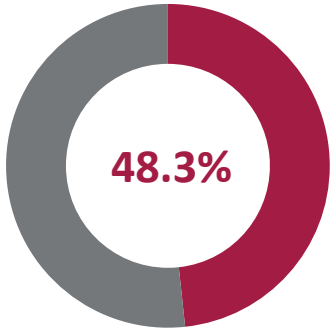
Información Confidencial

ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico

Análisis a detalle

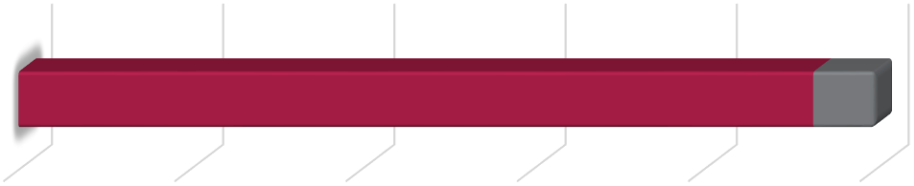
Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:

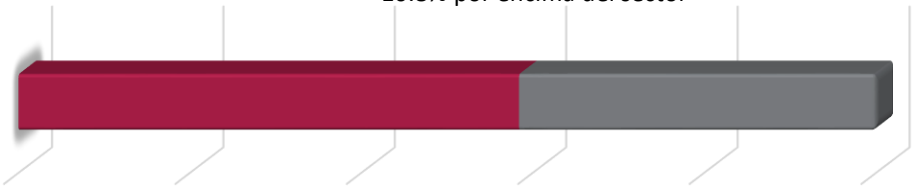


Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 28.1% por encima del promedio del sector.

Modelo de negocios: **92.8%**
57.2% por encima del sector



Operaciones internas: **58.4%**
10.8% por encima del sector



Cadena de suministro: **8%**
16.8% por debajo del sector

Acción colectiva (ODS 17): **33.2%**
20% por encima del sector

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico

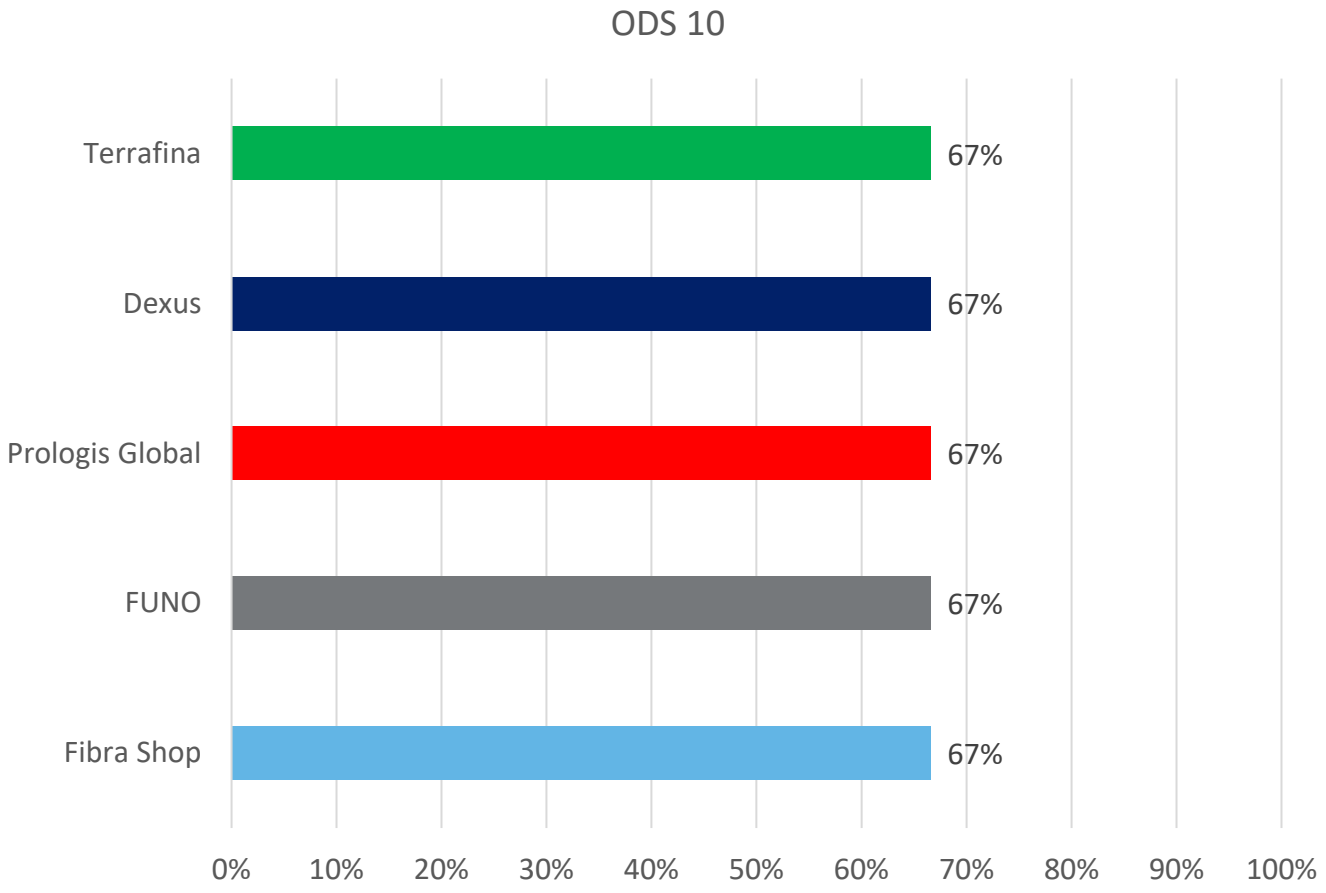
Mejores prácticas identificadas	
Terrafina	• Política de Impacto Social: incluye como principal eje la "Comunidad Innovadora“ (enfoque en alianzas para el desarrollo de iniciativas innovadoras orientadas a resolver problemas sociales y/o ambientales). • Plan de Innovación y Desarrollo: permite identificar las necesidades de capacitación, generar un plan personalizado, dar seguimiento a las capacitaciones anuales y evaluar los resultados de acuerdo con indicadores de desempeño. • Estrategia de selección de proveedores que prioriza aquellos liderados por mujeres y/o jóvenes que se alinean con los valores de la empresa.
Dexus	• Representantes de la empresa en el Comité del Consejo de Propiedades de Australia para la colaboración de creación de políticas ambientales y sociales del sector • Involucramiento de la cadena de suministro en los principios de economía circular para desacoplar el crecimiento económico del consumo de materiales. • Entrega de “Premios a la Seguridad” a empleados que demuestran su compromiso con la seguridad laboral.
Prologis Global	• Implementación de principios circulares (por ejemplo: diseño circular de inmuebles). • Plataforma de Aprendizaje & Desarrollo enfocada en diferentes áreas de crecimiento (sector inmobiliario, liderazgo, y negocios, entre otras). • Iniciativa "Prologis Community Workforce" para fomentar los conocimientos en materia de logística y cadena de suministro para nuevos o futuros empleados (incluyendo a estudiantes). • Certificación WELL Building Standard
FUNO	• Creación de un Comité de Bienestar que analiza los riesgos psicosociales de los colaboradores y establece planes de acción en los casos necesarios.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 10: Reducción de las desigualdades



Conceptos evaluados en las metas del ODS 10

1. Promoción de la inclusión social, económica y política independientemente de las características personales.
2. Igualdad de oportunidades y eliminación de prácticas discriminatorias.
3. Mayor representación de los países en desarrollo en la toma de decisiones.

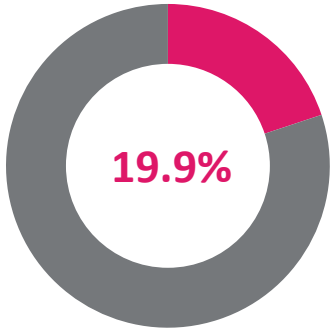
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 10: Reducción de las desigualdades

Análisis a detalle

Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:



Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 4.8% por encima del promedio del sector.

Modelo de negocios: 6.8%
3.6% por debajo del sector

Operaciones internas: 39.2%
1.2% por debajo del sector

Cadena de suministro: 0%
6.8% por debajo del sector

Acción colectiva (ODS 17): 33.2%
20% por encima del sector

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 10: Reducción de las desigualdades

Mejores prácticas identificadas	
Terrafina	• Participación en webinars sobre temas de equidad, no discriminación, tolerancia, entre otros para fomentar una mayor conciencia y compromiso.
Dexus	• Obtención del reconocimiento "Employer of Choice for Gender Equality“. • Creación de un grupo de colaboradores “TRIBE” para fomentar la inclusión de la comunidad LGBTQI+. • Implementación de programas para fomentar la representación balanceada de géneros en todos los niveles de la empresa. • Desarrollo de procesos enfocados en mantener la equidad de remuneración.
Prologis Global	• Criterios inclusivos de reclutamiento y desarrollo de la iniciativa "Community Workforce" para incrementar las oportunidades laborales de los individuos pertenecientes a grupos minoritarios. • Establecimiento de un compromiso con la igualdad de remuneración en la política de derechos humanos.
FUNO	• Identificación de cinco grupos objetivo (mujeres, comunidad LGBT+, diversidad cultural, multigeneracional y personas con discapacidad) para centrar la estrategia de inclusión y brindar igualdad de oportunidades. • Creación de la "Alianza por la Diversidad", formada por un grupo de colaboradores. • Conversión de uno de sus centros comerciales para ser totalmente accesible e inclusivo, obteniendo el reconocimiento "Distintivo A" nivel plata.

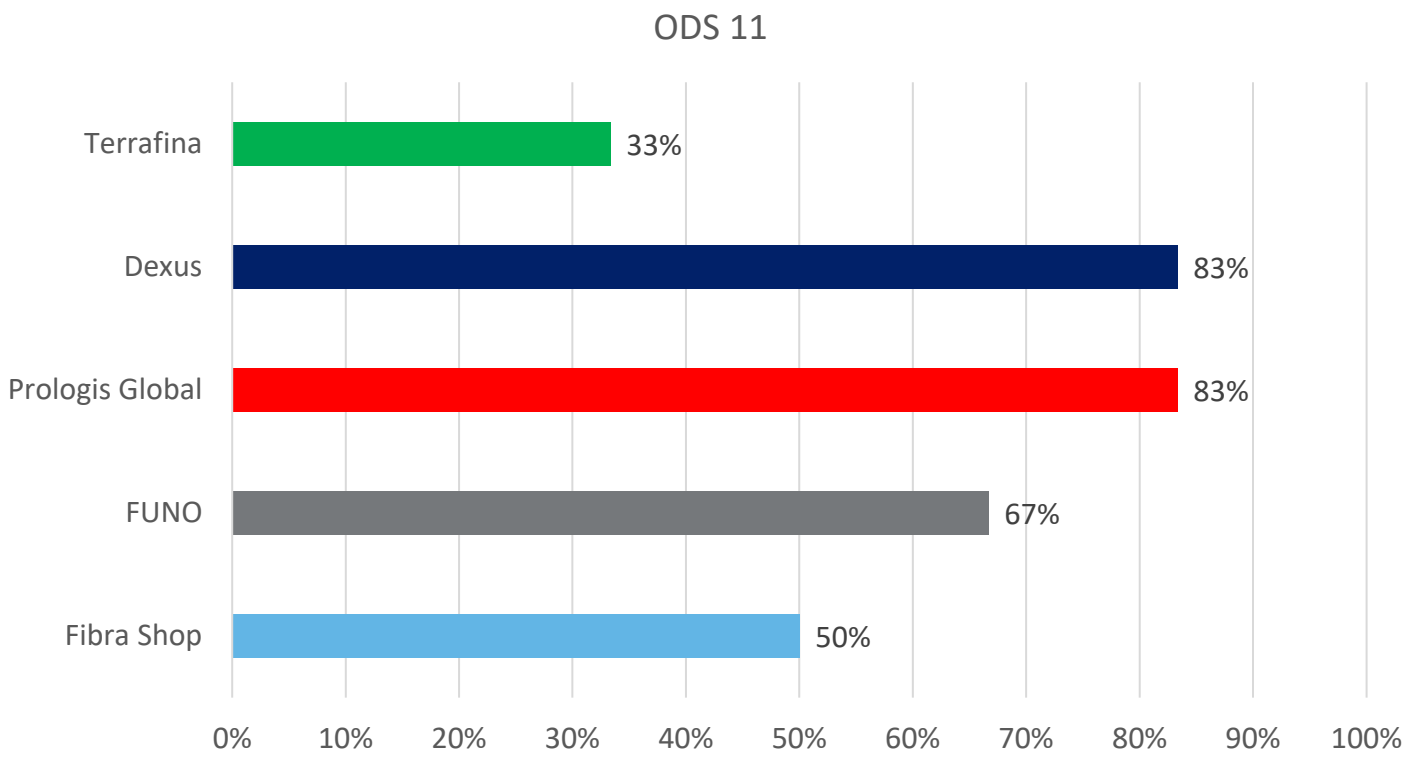
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles



Conceptos evaluados en las metas del ODS 11

1. Acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles
2. Aumento de la urbanización inclusiva y sostenible
3. Esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo
4. Acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles
5. Énfasis en accesibilidad para mujeres, niños, personas de edad y personas con discapacidad
6. Apoyo a los países menos adelantados a construir edificios sostenibles y resilientes

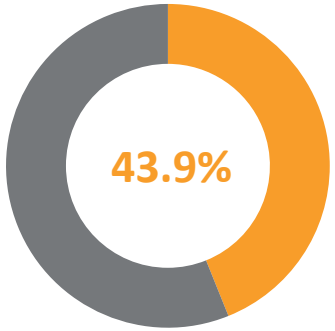
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles

Análisis a detalle

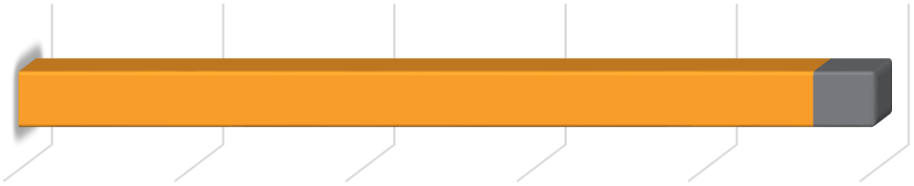
Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:

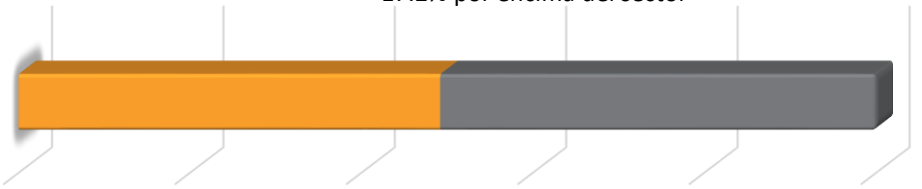


Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 32.7% por encima del promedio del sector.

Modelo de negocios: 92.8%
82.4% por encima del sector



Operaciones internas: 49.2%
17.2% por encima del sector



Cadena de suministro: N/A

Acción colectiva (ODS 17): 33.2%
20% por encima del sector

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles

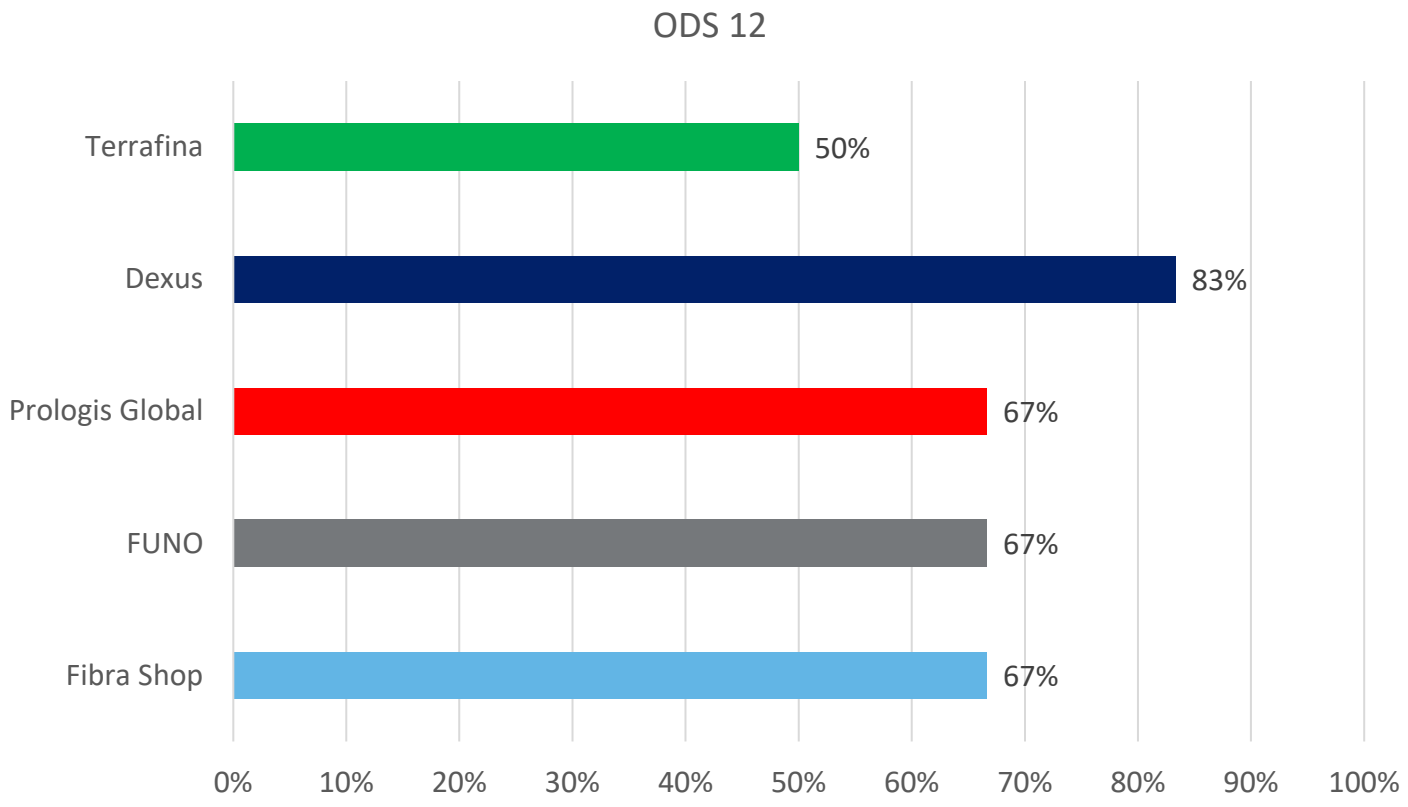
Mejores prácticas	
FUNO	• Certificaciones LEED (al igual que Terrafina). • Reconversión de un centro comercial (La Isla Entertainment) para que sea totalmente accesible, dirigido a facilitar la movilidad de todas las personas, vivan o no con una discapacidad (sanitarios accesibles, mobiliario urbano, sistema Braille, entre otros). Obtención del reconocimiento de accesibilidad “Distintivo A”, nivel Plata.
Prologis Global	• Iniciativa PARKlife: facilita el acceso a opciones de transporte limpias y seguras (estaciones de carga de vehículos eléctricos, instalaciones para bicicletas) para los colaboradores de sus clientes. • Desarrollo de inmuebles bajo un enfoque de "relleno urbano“ que permite disminuir los tiempos de entrega, reducir las emisiones de la cadena de suministro, remediar la contaminación ambiental, desarrollar la infraestructura local y promover el desarrollo económico. • Creación de un repositorio de información “circular toolbox” para acceder a información sobre conceptos, prácticas y metodologías circulares en la construcción de futuros almacenes.
Dexus	• Provisión de infraestructura "end-of-trip" en sus propiedades para promover iniciativas sostenibles de transporte como el uso y mantenimiento de bicicletas. • Estrategia "Leading Cities" que reconoce que la creación de valor de la empresa está relacionada con la sustentabilidad de las ciudades donde opera (inclusión de los grupos de interés, integración de los factores ASG en las transacciones, análisis de ciclo de vida de cada desarrollo inmobiliario). • Política de Biodiversidad que garantiza un impacto neto positivo en la biodiversidad del entorno de los inmuebles.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 12: Producción y consumo responsable



Conceptos evaluados en las metas del ODS 12

1. Gestión sostenible y uso eficiente de los recursos naturales.
2. Gestión ecológicamente racional de los desechos a lo largo de su ciclo de vida.
3. Reducción significativa de residuos liberados a la atmósfera, al agua y al suelo.
4. Reducción de la generación de desechos (prevención, reducción, reciclado y reutilización).
5. Apoyo a las grandes empresas y a las transnacionales para adoptar prácticas sostenibles e incorporación de informes de sostenibilidad.
6. Apoyo a la difusión universal de información y conocimientos para el desarrollo sostenible.
7. Promoción de la cultura y los productos locales que impulsen el turismo sostenible.

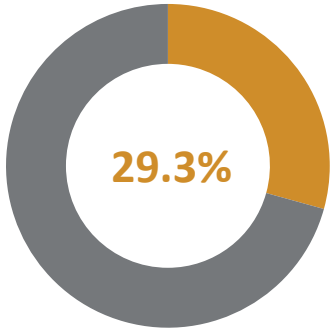
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 12: Producción y consumo responsables

Análisis a detalle

Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

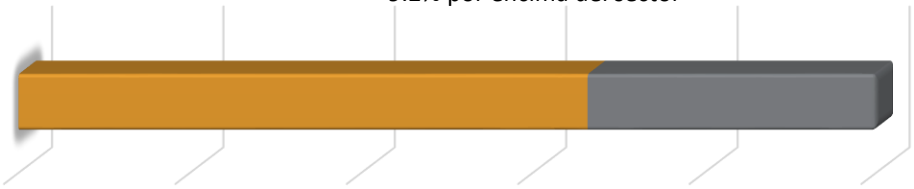
Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:



Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 10.2% por encima del promedio del sector.

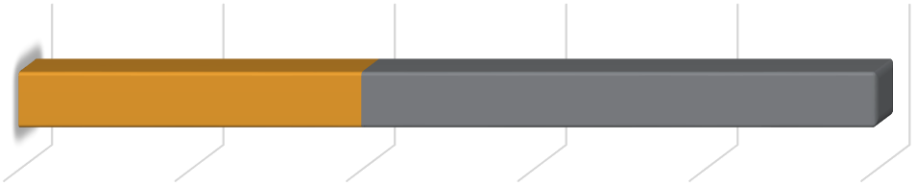
Modelo de negocios: 6.8%
7.2% por debajo del sector

Operaciones internas: 66.4%
9.2% por encima del sector



Cadena de suministro: 10%
6.4% por debajo del sector

Acción colectiva (ODS 17): 33.2%
20% por encima del sector



© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 12: Producción y consumo responsables

Mejores prácticas identificadas	
Terrafina	• Asesoría a inquilinos sobre la inclusión de la estrategia de sustentabilidad en sus operaciones. Meta de participación en grupos de trabajos relacionados con la industria, para promover la innovación, sostenibilidad y transparencia en las FIBRAS y bienes raíces para el 2023.
FUNO	• Desarrollo de un plan de gestión de residuos basado en el enfoque "True Zero Waste" del Green Building Certification Inc. Este plan consiste en cinco etapas que abarcan desde el diagnóstico de la gestión de residuos en los sitios, hasta el cumplimento del objetivo “Cero basura 2030”. • Evaluación de proveedores que incluye requisitos de cumplimiento de criterios ASG y establecimiento de una certificación de proveedores que solicita información sobre la sostenibilidad.
Dexus	• Análisis y clasificación de los recursos utilizados por la empresa según distintas categorías de riesgos ASG para optimizar su gestión. • Implementación de un programa de gestión de residuos basado en los principios de la economía circular y uso de la herramienta NABERS Waste. • Establecimiento de una línea estratégica "Lifting industry practice and unlocking opportunities" para fomentar las prácticas sustentables tanto en clientes como en proveedores (cadena de suministro de bajo carbono, soluciones tecnológicas o de diseño para proteger la biodiversidad nativa).
Prologis Global	• Incorporación de principios de diseño y modelos de negocio circulares que permiten reducir el consumo de materiales y la generación de residuos durante la construcción de nuevas instalaciones. Se incorporan materiales de construcción reciclados o reutilizados en nuevas construcciones. • Creación de un pasaporte digital de materiales para catalogar todos los componentes usados en los edificios e identificar con mayor facilidad oportunidades de reutilización. • Creación de un Comité de Asesoría en Sustentabilidad para Clientes que ayuda a diferentes empresas a desarrollar sus aspiraciones de sustentabilidad y planear estrategias para sobrellevar los retos correspondientes.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

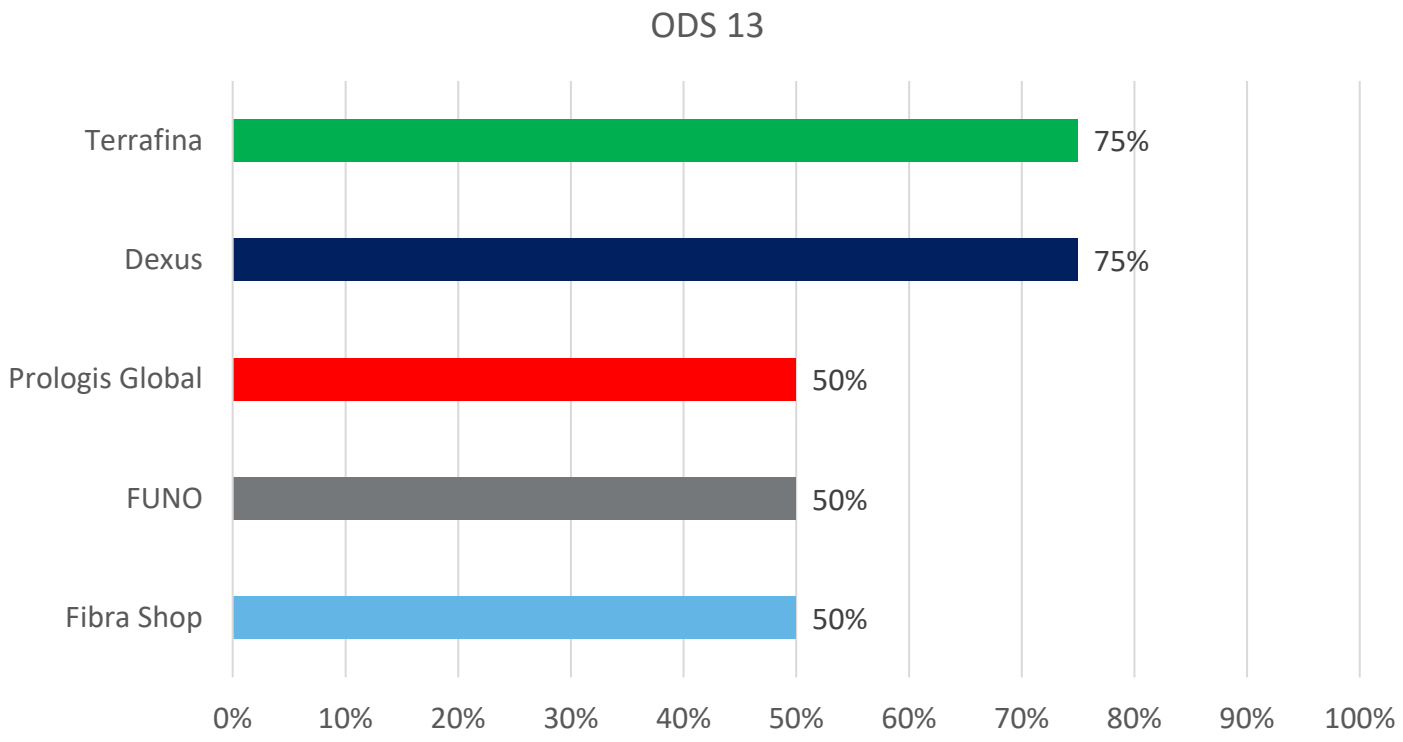
Información Confidencial

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 13: Acción por el clima

1 **Benchmark del sector**



Conceptos evaluados en las metas del ODS 13

1. Resiliencia y capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima.
2. Incorporación de medidas relativas al cambio climático en políticas y estrategias.
3. Educación, sensibilización y capacidad humana e institucional de mitigación y adaptación del cambio climático.
4. Apoyar en la planificación y gestión eficaces del cambio climático en los países menos adelantados.

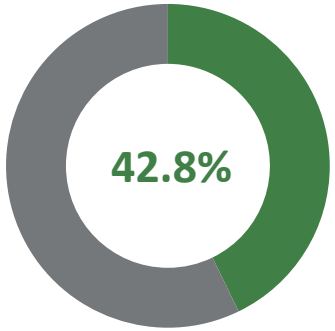
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 13: Acción por el clima

Análisis a detalle

Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

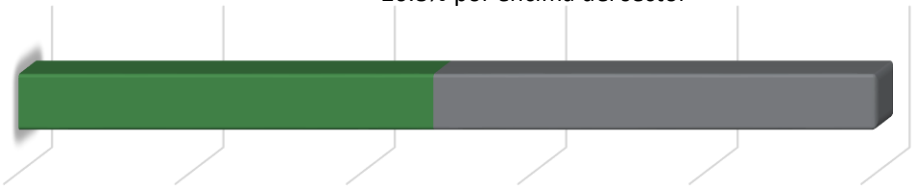
Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:



Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 28.8% por encima del promedio del sector.

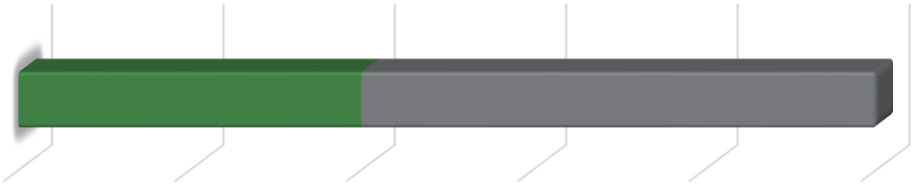
Modelo de negocios: **89.2%**
78.8% por encima del sector

Operaciones internas: **48.4%**
26.8% por encima del sector



Cadena de suministro: **0%**

Acción colectiva (ODS 17): **33.2%**
6.8% por encima del sector



© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 13: Acción por el clima

Mejores prácticas identificadas	
Terrafina	• Asesoría a los inquilinos para desarrollar las capacidades y estrategias necesarias en línea con los estándares operativos de sostenibilidad “Sustainable Standard Operating Guidelines”.
Dexus	• Elaboración del reporte "Towards Climate Resilience" alineado a las recomendaciones del TCFD, para garantizar una operación baja en carbono de las propiedades, así como su capacidad de integrar tecnologías futuras. • Investigación de ideas de diseño que maximizan la adaptabilidad de los inmuebles a cambios en el clima. • El programa de capacitación incluye un panel de discusión que aborda la importancia de lograr emisiones netas cero con relación al cambio climático. • Implementación de un objetivo de emisiones netas cero para el 2030, validado por la iniciativa "Science-Based Targets".
Prologis Global	• Estrategia de cambio climático basada en 3 líneas de acción: medición, reducción e inversión. • Implementación de objetivos para reducir emisiones de GEI de alcance 1, 2 y 3 validados por la iniciativa "Science-Based Targets".

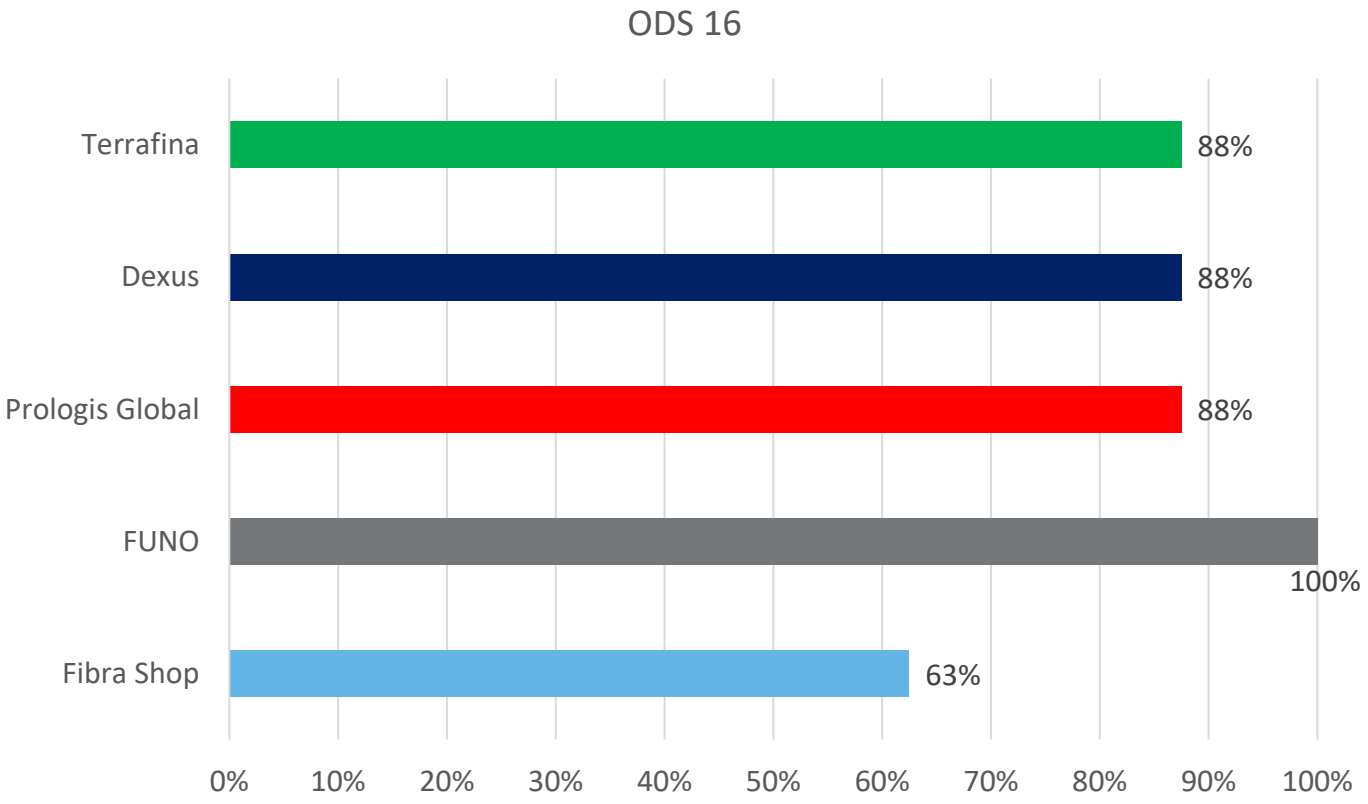
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas



Conceptos evaluados en las metas del ODS 16

1. Reducción significativa de todas las formas de violencia.
2. Eliminación del maltrato, la explotación, la trata y tortura contra los niños
3. Reducción de la corrupción y el soborno
4. Adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas
5. Acceso público a la información y protección de las libertades fundamentales
6. Fortalecimiento de instituciones nacionales pertinentes para prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia
7. Aplicación de leyes y políticas no discriminatorias en favor del desarrollo sostenible

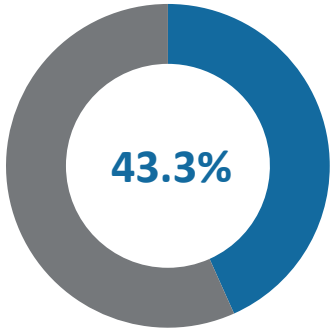
© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Análisis a detalle

Nivel de riesgo para Fibra Shop: BAJO

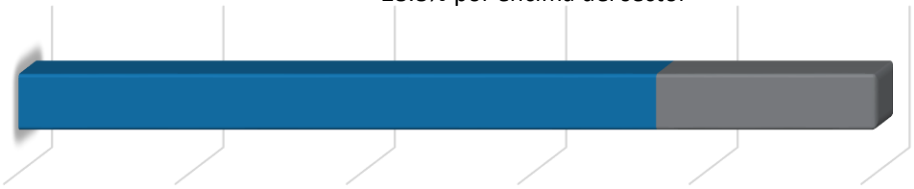
Resultado general del desempeño de Fibra Shop frente al ODS:



Fibra Shop cuenta con un cumplimiento 25.2% por encima del promedio del sector.

Modelo de negocios: **82%**
71.6% por encima del sector

Operaciones internas: **74.4%**
28.8% por encima del sector



Cadena de suministro: **10%**
10% por debajo del sector

Acción colectiva (ODS 17): **6.4%**
6.4% por encima del sector

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Mejores prácticas	
Terrafina	• "Manual de Integridad y Cumplimiento" que aborda a detalle temas relacionados con la prevención de conflictos de interés, lavado de dinero y prácticas de anticorrupción.
Dexus	• Políticas y sistemas de apoyo disponibles para colaboradores que sufren violencia doméstica. • Publicación en los medios de comunicación locales, estatales y nacionales sobre las actividades materiales de la empresa e intereses de la comunidad.
FUNO	• Fundación FUNO implementa una línea estratégica de "Seguridad" que apoya ONG que protegen a los niños y a los refugiados de situaciones de violencia.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Conclusiones

Gestión de los ODS

- Entender los ODS y sus metas específicas.
- Llevar a cabo una priorización basada en los temas materiales de la organización y el nivel de riesgo que representa el ODS para Fibra Shop.
- Definir el contenido y enfoque del Informe de Sostenibilidad en cuanto a los ODS.

- Definir objetivos a corto, mediano y largo plazo para fortalecer la contribución a los ODS.
- Identificar los indicadores (KPI) aplicables.
- Definir un plan de acción para alcanzar los objetivos.

- Integrar y fomentar una cultura de sostenibilidad en la organización.
- Implementar las acciones definidas dentro del plan de acción.
- Considerar las necesidades y expectativas de los grupos de interés al reportar la información.
- Identificar los programas e iniciativas a reportar.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Alternativas de acción

ODS prioritarios

ODS 7. Energía asequible y no contaminante

- Elaborar metas de consumo de energía renovable.
- Revisar la viabilidad de implementar energía renovable en los diferentes inmuebles o, en caso de que el contexto local o las instalaciones no lo permitan, revisar la posibilidad de adquirir certificados de energía renovable.
- Definir dentro de la política de compras, la preferencia por equipos que hacen un uso eficiente de la energía o son ambientalmente amigables.
- Colaborar a lo largo de la cadena de suministro (proveedores e inquilinos) para promover la obtención de información de consumo de energía y minimizarlo a través de medidas de eficiencia energética.
- Formar parte de iniciativas nacionales o internacionales con objetivos de energía renovable.

KPIs aplicables

- Energía consumida dentro de la organización (eléctrica y combustibles).
- Intensidad energética (kWh/m2, kWh/cuarto, kWh/ingresos).
- Porcentaje de energía renovable (certificados y en sitio) sobre el consumo total.

ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico

- Implementar y comunicar la política de DDHH a todos los grupos de interés.
- Ver la viabilidad de desarrollar programas de mentoría y desarrollo profesional específicamente para colaboradores por debajo de los 25 años.
- Realizar un análisis Benchmark de las mejores prácticas en cuanto a clima laboral y satisfacción de los colaboradores con el fin de ofrecer un entorno de trabajo saludable.
- Identificar y mapear todos los procesos en la cadena de suministro para realizar una evaluación de los riesgos ASG de acuerdo con la política de compras responsables.
- Desarrollar un código de conducta específico para proveedores que contemple temas ASG, alineado al de la organización.
- Contar con políticas disponibles para los colaboradores que consideren temas de clima laboral y desarrollo de talento como no discriminación y anti acoso, flexibilidad de horarios y home office, evaluaciones de desempeño y objetivos, beneficios, entre otros.

KPIs aplicables

- Tasa de rotación por género y categoría laboral.
- Número de denuncias por tipo y género.
- Porcentaje de colaboradores que reciben evaluaciones de desempeño periódicas.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Alternativas de acción

ODS prioritarios

ODS 10. Reducción de las desigualdades

- Definir métricas junto con objetivos específicos y alcanzables para monitorear y mejorar el desempeño en materia de diversidad, inclusión e igualdad de oportunidades dentro de la organización.
- Revisar la viabilidad de incluir como prestación/beneficio un programa de ahorro para el retiro, con el fin de garantizar el bienestar de los colaboradores durante todo su ciclo laboral.
- Asegurar que se incluya dentro del código de ética para proveedores la prevención de discriminación de acoso, junto con la disponibilidad y comunicación del canal de denuncia.

KPIs aplicables

- Porcentaje de colaboradores que ganan el salario mínimo (por género).
- Ratio de compensación entre la persona mejor pagada y la peor pagada dentro de la organización.

ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles

- Incluir dentro de la política de desarrollos y adquisiciones un enfoque de urbanización sostenible, en el que se contemplen criterios ASG adicionales a la evaluación ambiental, p.e. la evaluación de las necesidades de las comunidades locales, uso de suelo, diseño bioclimático, entre otras.
- Involucrar a los grupos de interés locales en el proceso de desarrollo de inmuebles con el fin de evaluar el impacto que se tiene en la comunidad y contribuir positivamente.
- Incrementar el uso de medios de transporte limpios para los colaboradores, analizar el impacto ambiental de los viajes corporativos y minimizarlos.
- Revisar la viabilidad de obtener certificaciones LEED para los inmuebles.

KPIs aplicables

- Porcentaje de desarrollos y adquisiciones que incluyeron criterios ASG.
- Porcentaje de ABR certificada sobre el total.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Alternativas de acción

ODS prioritarios

ODS 12. Producción y consumo responsables

- Llevar a cabo un proceso de identificación de riesgos ASG en la cadena de suministro, junto con un plan de mitigación y respuesta a cada riesgo identificado.
- Implementar evaluaciones a proveedores, ya sea de manera interna o con apoyo de un tercero, al momento de selección y para el seguimiento de la relación comercial, sobre su impacto ambiental y social.
- Al iniciar una relación comercial con un nuevo proveedor solicitar que se firme el código de conducta organizacional con el fin de garantizar la alineación a sus valores.
- Desarrollar una política de compras responsables dentro de la cual se incluya la preferencia por contratar proveedores locales y/o con participación de minorías y con prácticas a favor del medio ambiente (p.e. materiales biodegradables o naturales, vehículos eléctricos, etc.).
- Revisar la viabilidad de llevar a cabo una revisión independiente para la información ambiental divulgada en el Informe Anual ASG.
- Participar en foros de la industria, para promover la innovación, sostenibilidad y transparencia.

KPIs aplicables

- Porcentaje de proveedores locales.
- Porcentaje de proveedores evaluados con criterios ASG.
- Porcentaje de proveedores liderados por mujeres o minorías.
- Porcentaje de proveedores que firmaron el código de ética.
- Consumo de agua
- Residuos generados (peligrosos y no peligrosos)

ODS 13. Acción por el clima

- Hacer una declaración pública por parte del Comité Técnico, en la que se reconozca al Cambio Climático como un riesgo y se comprometa a actuar para mitigarlo.
- Con base en los riesgos identificados (físicos y de transición) desarrollar un plan de mitigación, adaptación y respuesta para la transición a operaciones de bajas emisiones de carbono, supervisión de la alta dirección y de acuerdo con las recomendaciones de TCFD.
- Establecer metas de reducción de emisiones específicas en relación con el rendimiento anterior.
- Comunicar públicamente los avances del plan de acción definido.

KPIs aplicables

- Inversión en la adaptación y mitigación del cambio climático.
- Pérdidas monetarias derivadas del cambio climático
- Emisiones de CO_{2e} alcance 1 y 2.
- Intensidad de emisiones (Ton CO_{2e}/cuarto, Ton CO_{2e}/ingresos)

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Alternativas de acción

ODS prioritarios

ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas

- Revisar la viabilidad de que los temas de gobernanza, como ética y anticorrupción (número de denuncias y casos) sean revisados por un tercero independiente.
- Contar con un canal de denuncia disponible para los grupos de interés externos.
- Desarrollar una política de seguridad de la información y privacidad de datos.

KPIs aplicables

- Porcentaje de mujeres en los Comités.
- Porcentaje de miembros independientes en los Comités.
- Porcentaje de asistencia al Comité Técnico.
- Porcentaje de colaboradores que recibieron capacitación sobre el Código de Ética.
- Número de denuncias presentadas por tipo y medida implementada.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.

Información Confidencial

Deloitte.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos y servicios legales, consultoría y asesoría, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de negocios. Los más de 330,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría fiscal, asesoría y otros servicios profesionales en México, bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.

© 2022 Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C.